



KIRIN

キリンホールディングス株式会社
Kirin Holdings Company, Limited



Data Book

Year ended December 31, 2011

2011年版 データブック

目次 / Contents

プロフィール / Profile	01
国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan	02
世界のビール市場データ / Global Beer Market Data	04
国内清涼飲料市場データ / Soft Drink Market Data in Japan	05
医薬データ / Pharmaceutical Data	06
財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)	07
財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)	09
財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)	11
財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)	13
財務データ(1株当たりデータ) / Financial Data (Per Share Data)	15
財務データ(その他) / Financial Data (Other)	16
会社情報 / Corporate Data	17

プロフィール / Profile

キリンググループは、酒類、飲料、医薬を主要な事業領域とし、日本をはじめアジア・オセアニア地域、ブラジルなどを中心にグローバルに事業を展開しています。

一世紀を超える歴史の中で蓄積した知見により、キリンググループは先進的な醸造技術をはじめとした、革新的なモノづくりの技術によって、自然のもつ力を最大限に引き出し、お客様の期待にお応えする高い品質を追求してきました。

2011年12月末現在、キリンググループは4万人以上の従業員を擁し、連結子会社263社、持分法適用会社18社、関連会社1社から構成されています。

今後もキリンググループは、自然と人を見つめるものづくりで、「食と健康」の新たなよるこびを広げていきます。

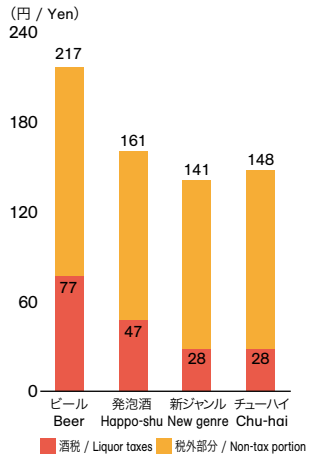
The Kirin Group's business activities center on manufacture and sales of alcohol beverages, non-alcohol beverages and pharmaceuticals in Japan, the Asia-Oceania region, Brazil and other parts of the world. Applying more than a century of know-how, we pride ourselves on delivering tangible satisfaction and quality in everything we make using our knowledge of advanced fermentation and other innovative technology to harness the goodness of nature.

As of December 31, 2011, the Group had more than 40,000 employees, and comprised 263 consolidated subsidiaries, 18 affiliates accounted for by the equity method, and one unconsolidated subsidiary.

The Kirin Group—focused on people, nature and craftsmanship to redefine the joy of food and health.

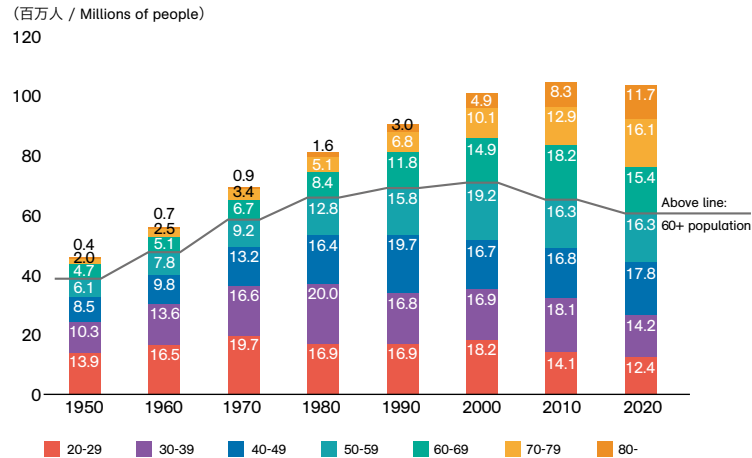
国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan

店頭想定価格に占める酒税額
Japanese liquor tax included in nominal retail price



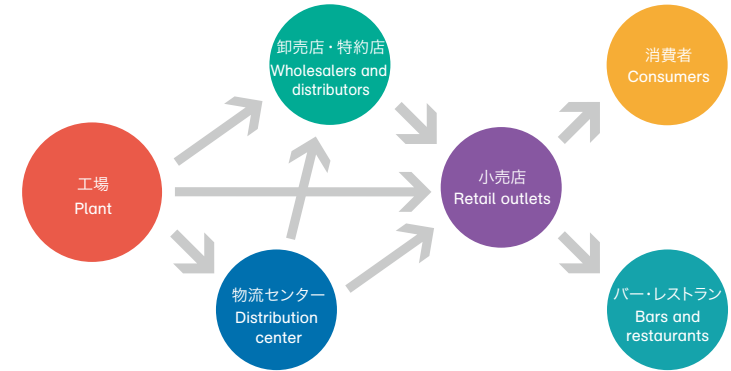
※350ml缶の主要コンビニエンスストアでの価格
* 350ml can, indicative retail prices at major convenience stores.

国内成人の年代別分布
Adult population in Japan by age group



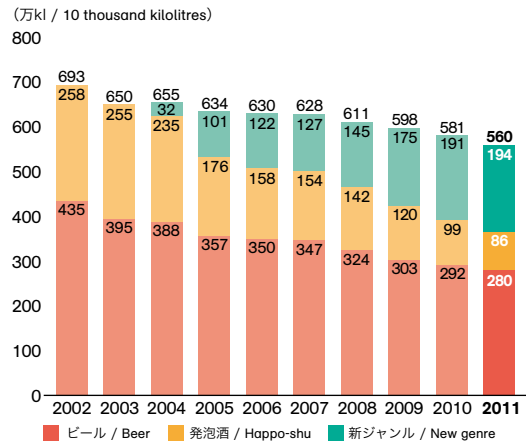
出典：METI・国立社会保障・人口問題研究所：日本の将来推計人口-2001-2050
Source: METI, National Institute of Population and Social Security Research – Population Projections for Japan: 2001 – 2050

日本における酒類の流通過程
Alcohol distribution process in Japan



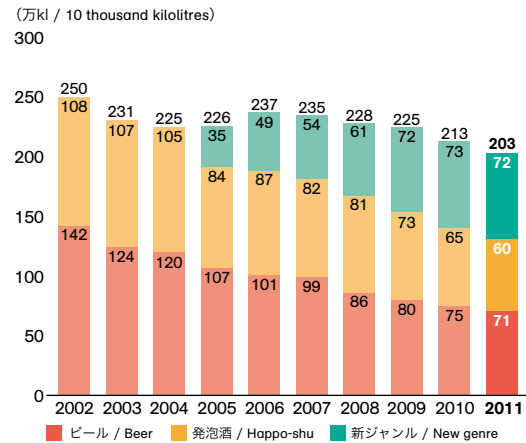
※製造、卸売、小売ともに免許が必要
* License required for production, wholesale and retail.

ビール+ 発泡酒+新ジャンル 課税数量の推移(大手5社計)
Taxed shipments of combined beer / happo-shu / new genre (totals of 5 major companies)

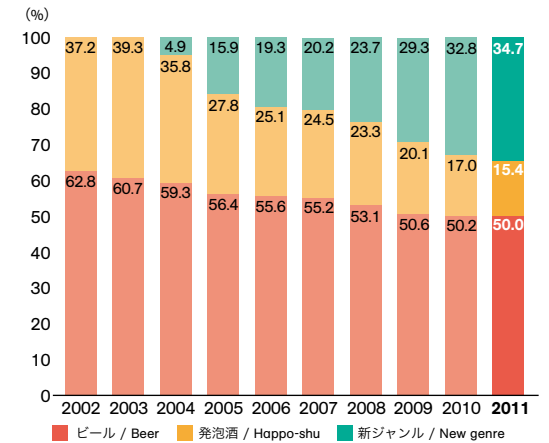


※課税数量は5社(アサヒ、サッポロ、サントリー、オリオン)を含む
※2003年新ジャンル実績は0.3万klのため、グラフには表れていない
* Taxation figures are the total of five companies, including Asahi, Sapporo, Suntory and Orion.
* Results for new genre in 2003 have not been included in the graph since the total was only 3,000kl.

ビール+ 発泡酒+新ジャンル 課税数量の推移(キリン)
Taxed shipments of combined beer / happo-shu / new genre (Kirin)



各社課税数量によるカテゴリー構成比の推移(大手5社計)
Composition of taxed shipments by product category (totals of 5 major companies)



国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan

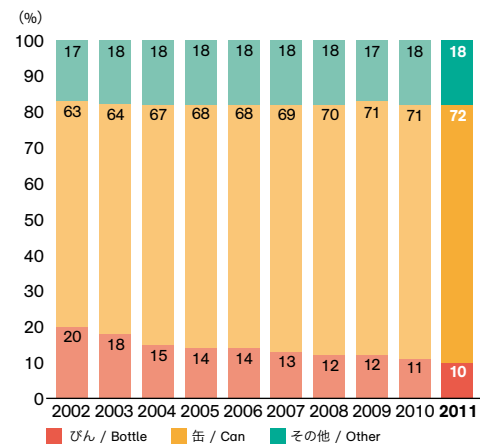
ビール+発泡酒+新ジャンル 2011年度月別課税数量(大手5社計)

Taxed shipments per month in FY11 for combined beer / happo-shu / new genre (totals of 5 major companies)

月 / Month	ビール Beer		発泡酒 Hoppo-shu		新ジャンル New genre		ビール+発泡酒+新ジャンル計 Total of beer/Hoppo-shu/New genre		カテゴリー別構成比 Composition by category		
	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年比 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年比 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年比 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年比 YoY (%)	ビール Beer (%)	発泡酒 Hoppo-shu (%)	新ジャンル New genre (%)
1月 / Jan.	138,722	11.3	49,357	-13.3	89,982	15.5	278,061	13.0	49.9	17.8	32.4
2月 / Feb.	166,186	-2.5	64,268	-16.0	147,275	19.4	377,730	2.0	44.0	17.0	39.0
3月 / Mar.	212,317	-4.6	68,407	-18.2	146,795	-12.6	427,519	-9.8	49.7	16.0	34.3
4月 / Apr.	257,800	5.2	88,294	-1.8	170,848	5.3	516,942	4.0	49.9	17.1	33.0
5月 / May	177,623	-18.7	66,170	-19.8	168,681	12.3	412,474	-8.6	43.1	16.0	40.9
6月 / Jun.	263,209	-11.0	76,773	-20.0	183,385	-6.9	523,367	-11.1	50.3	14.7	35.0
7月 / Jul.	319,008	2.2	86,864	-10.8	193,817	3.4	599,689	0.4	53.2	14.5	32.3
8月 / Aug.	269,236	-6.3	76,567	-11.2	172,982	4.4	518,785	-3.8	51.9	14.8	33.3
9月 / Sep.	213,770	-6.7	71,125	-17.5	179,952	-2.6	464,847	-7.0	46.0	15.3	38.7
10月 / Oct.	209,745	-4.5	68,400	-10.4	155,990	0.5	434,135	-3.8	48.3	15.8	35.9
11月 / Nov.	245,501	4.1	64,146	-14.9	152,359	1.7	462,006	0.2	53.1	13.9	33.0
12月 / Dec.	325,100	-8.9	80,725	-14.8	179,245	-3.4	585,070	-8.2	55.6	13.8	30.6
合計 / Total	2,798,237	-4.1	861,096	-12.9	1,941,311	1.8	5,600,644	-3.7	50.0	15.4	34.7

ビール+発泡酒+新ジャンル 容器別構成比の推移

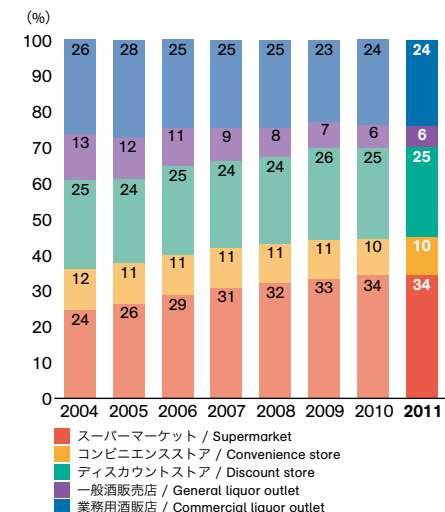
Composition of combined beer / happo-shu / new genre market by container



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

ビール+発泡酒+新ジャンル 販売チャネル別構成比の推移

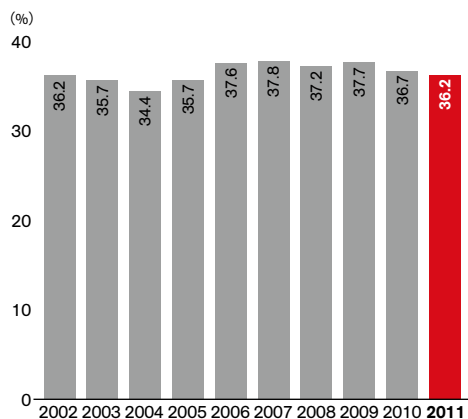
Composition of combined beer / happo-shu / new genre market by sales channel



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

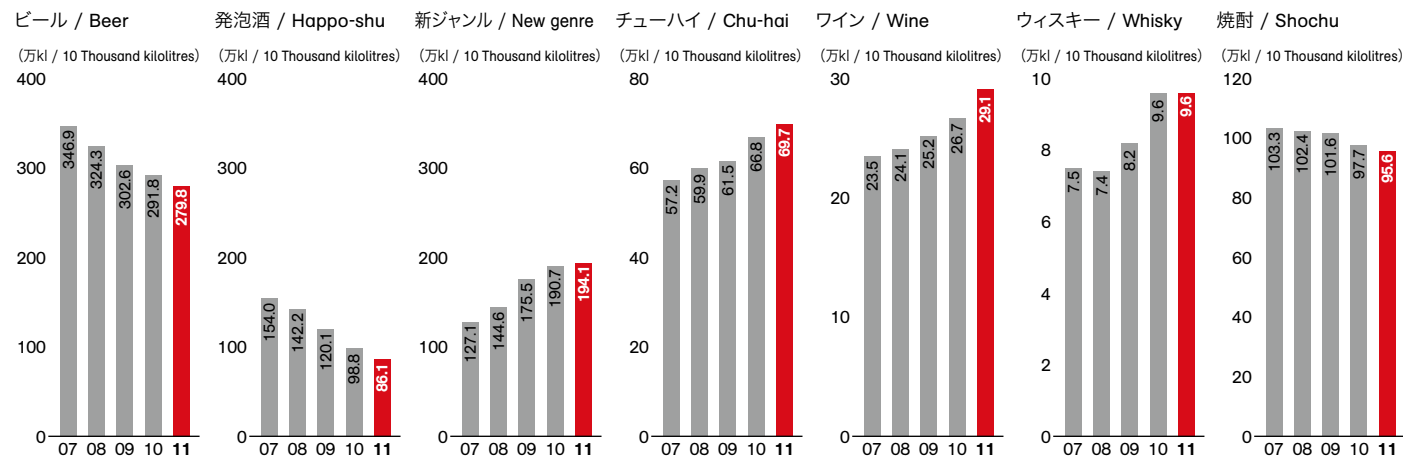
麒麟ビール社: ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の市場におけるシェアの推移

Kirin Brewery: Share of taxed shipments for combined beer/hoppo-shu/new genre market



カテゴリー別課税数量推移

Trend in taxed shipments by category



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

世界のビール市場データ / Global Beer Market Data

2010年 国別ビール消費量
Beer consumption by country in 2010

順位 Rank	09年 順位 Rank 2009	国名 Country name	総消費量	国別構成比	対前年増減率
			Total consumption 万kl 10 thousand kilolitres	Composition ratio by nation %	Year-on-year percent change %
1	1	中国 China	4,468.3	24.5	5.9
2	2	アメリカ U.S.A.	2,413.8	13.2	-1.4
3	3	ブラジル Brazil	1,217.0	6.7	16.0
4	4	ロシア Russia	938.9	5.1	-6.2
5	5	ドイツ Germany	878.7	4.8	-2.2
6	6	メキシコ Mexico	641.9	3.5	-2.0
7	7	日本* Japan*	581.3	3.2	-2.8
8	8	イギリス U.K.	458.7	2.5	-2.0
9	9	スペイン Spain	325.1	1.8	-0.5
10	10	ポーランド Poland	321.5	1.8	-0.3
11	11	南アフリカ South Africa	309.5	1.7	4.7
12	12	ウクライナ Ukraine	282.4	1.5	5.5
13	15	ベトナム Vietnam	244.1	1.3	15.0
14	13	カナダ Canada	231.1	1.3	-0.9
15	14	ベネズエラ Venezuela	225.9	1.2	-2.0
16	16	コロンビア Colombia	202.2	1.1	0.4
17	18	韓国 Korea (ROK)	201.5	1.1	0.6
18	17	フランス France	197.3	1.1	-1.7
19	25	ナイジェリア Nigeria	187.5	1.0	17.2
20	21	アルゼンチン Argentina	182.5	1.0	3.3

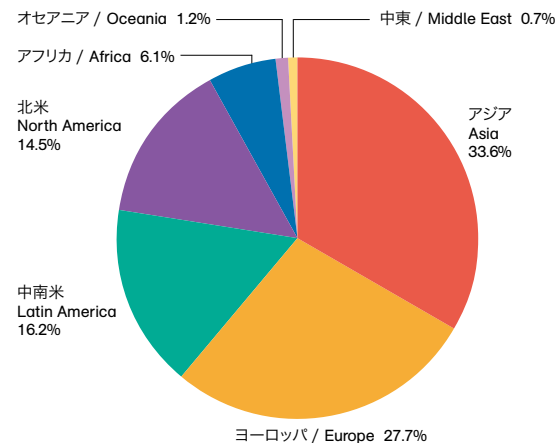
※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計
* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

2010年 地域別ビール消費量
Beer consumption by region in 2010

地域 Region	2010年消費量	大びん(633ml)換算本数	対前年増減率	地域別構成比
	Consumption 2010 万kl 10 thousand kilolitres	Converted to large bottles (633ml) 100万本 1 million bottles	Year-on-year percent change %	Percentage by region %
日本* Japan*	581.3	9,183	-2.8	3.2
日本を除くアジア Asia exclud. Japan	5,559.5	87,828	6.2	30.4
アジア合計 Asia, total	6,140.8	97,012	5.3	33.6
ヨーロッパ Europe	5,058.1	79,907	-2.4	27.7
北米 North America	2,644.9	41,784	-1.4	14.5
中南米 Latin America	2,961.4	46,784	6.5	16.2
アフリカ Africa	1,109.1	17,521	10.1	6.1
中東 Middle East	133.5	2,109	9.8	0.7
オセアニア Oceania	221.6	3,500	-3.5	1.2
世界計 Global total	18,269.4	288,617	2.4	100.0

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計
* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

2010年 地域別ビール消費量構成比
Breakdown of beer consumption by region in 2010



2010年 国別一人当たりビール消費量
Beer consumption per person by country in 2010

順位 Rank	09年 順位 Rank 2009	国名 Country name	一人当たり / Per person				総消費量
			消費量 consumption Litres	大びん(633ml)換算本数 Converted to large bottles (633ml) 本 / Bottles	対前年増減率 Year-on-year change %	日本人=1として Compared with Japanese average 倍 / Times	Total consumption 万kl 10 thousand kilolitres
1	1	チェコ Czech Rep	131.7	208.1	-21.1	2.9	170.8
2	2	ドイツ Germany	106.8	168.7	-3.7	2.4	878.7
3	3	オーストリア Austria	105.8	167.1	-1.0	2.3	88.8
4	4	アイルランド Ireland	103.7	163.9	-2.8	2.3	47.9
5	5	エストニア Estonia	90.6	143.2	-8.8	2.0	11.7
6	15	リトアニア Lithuania	85.7	135.5	12.7	1.9	30.4
7	10	ポーランド Poland	83.6	132.1	-0.3	1.8	321.5
8	6	オーストラリア Australia	83.4	131.7	-7.2	1.8	179.4
9	9	ベネズエラ Venezuela	83.0	131.1	-4.7	1.8	225.9
10	7	フィンランド Finland	82.7	130.6	-8.2	1.8	43.5
11	8	スロベニア Slovenia	82.7	130.6	-6.2	1.8	16.5
12	14	アメリカ U.S.A.	78.2	123.5	-2.5	1.7	2,413.8
13	12	ベルギー Belgium	78.0	123.2	-4.7	1.7	84.4
14	11	クロアチア Croatia	77.8	123.0	-7.6	1.7	35.0
15	13	ルーマニア Romania	77.4	122.3	-4.0	1.7	170.0
16	18	パナマ Panama	75.0	118.5	1.0	1.7	25.6
17	21	オランダ Netherlands	73.9	116.7	1.4	1.6	122.4
18	16	イギリス U.K.	73.7	116.4	-3.4	1.6	458.7
19	20	ブルガリア Bulgaria	72.8	115.0	-0.6	1.6	52.1
20	22	ニュージーランド New Zealand	70.5	111.3	-3.6	1.6	30.0

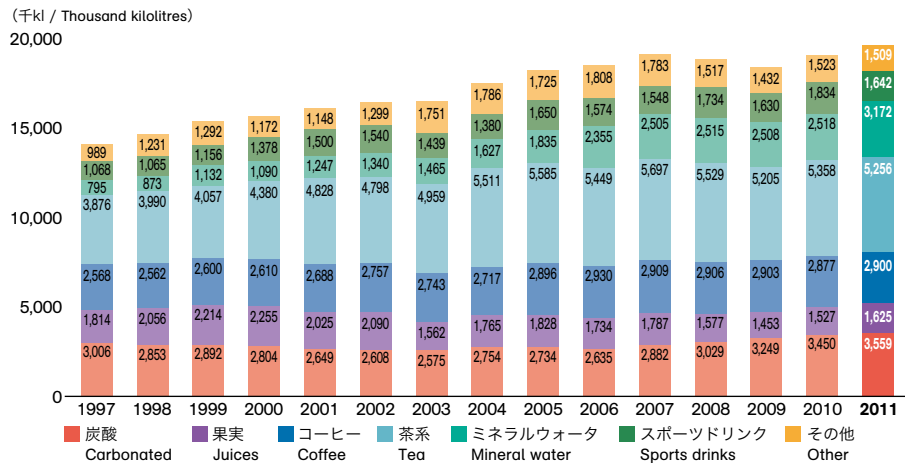
【参考 / Reference】

38	37	日本* Japan*	45.4	71.7	-2.4	1.0	581.3
49	50	中国 China	31.5	49.8	2.1	0.7	4,468.3

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計
* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

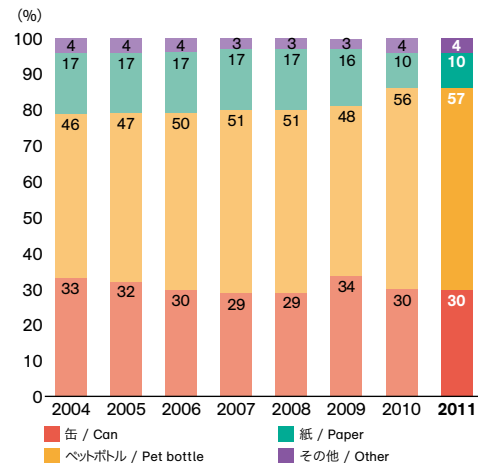
国内清涼飲料市場データ / Soft Drink Market Data in Japan

カテゴリー別清涼飲料生産量推移
Soft drink production by category



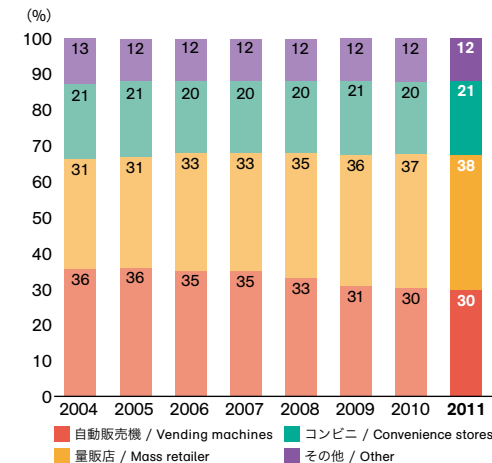
出典: 全国清涼飲料工業会 / Source: Japan Soft Drink Association
ミネラルウォーターについては、輸入実績を含む / The figure for mineral water includes the amount imported from abroad.

容器別清涼飲料数量構成比推移
Soft drink sales volume by container



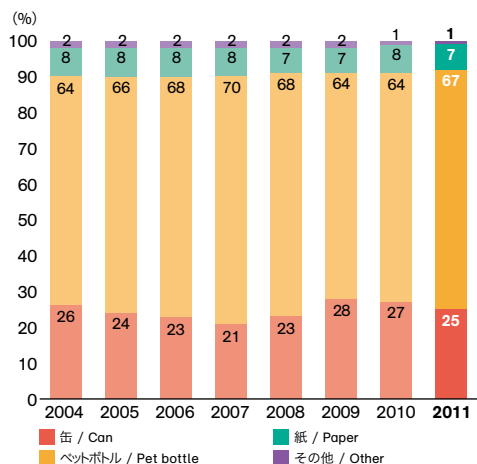
出典: キリンバレッジ調べ / Source: Kirin Beverage estimate

販売チャネル別清涼飲料数量構成比推移
Soft drink sales volume by channel



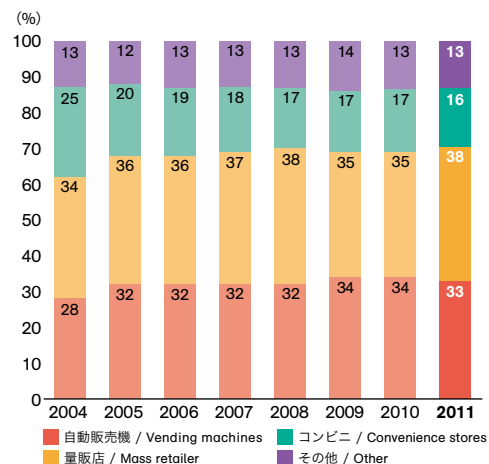
出典: キリンバレッジ調べ / Source: Kirin Beverage estimate

キリンバレッジ: 容器別清涼飲料数量構成比推移
Kirin Beverage: Soft drink sales volume by container



出典: キリンバレッジ調べ / Source: Kirin Beverage estimate

キリンバレッジ: 販売チャネル別清涼飲料数量構成比推移
Kirin Beverage: Soft drink sales volume by channel



出典: キリンバレッジ調べ / Source: Kirin Beverage estimate

医薬データ / Pharmaceutical Data

開発パイプライン
Pipelines

(2012年1月24日 / As of January 24, 2012)

領域 Area	開発番号 Code Name	対象疾患 Indication	開発地域 Region of Development	開発段階 Stage				
				フェーズ1 Phase I	フェーズ2 Phase II	フェーズ3 Phase III	申請 Filed	承認 Approved
がん Oncology	KW-0761	成人T細胞白血病リンパ腫 Adult T-cell Leukemia/Lymphoma	日本 Japan	→				
		末梢性T細胞リンパ腫および皮膚T細胞リンパ腫 Peripheral T-cell Lymphoma and Cutaneous T-cell Lymphoma	米国 USA	→		フェーズ1/2 Phase 1/2		
		成人T細胞白血病リンパ腫併用療法(未治療対象) Adult T-cell Leukemia/Lymphoma, Add-on therapy (for Untreated Patients)	日本 Japan	→				
		末梢性T/NK細胞リンパ腫 Peripheral T/NK-cell Lymphoma	日本 Japan	→				
		Pegfilgrastim	がん化学療法による発熱性好中球減少症 Chemotherapy induced Febrile Neutropenia	アジア*1 Asia*1	→			
	KW-2246	がん性疼痛 Cancer Pain	日本 Japan	→				
	KRN125	がん化学療法による発熱性好中球減少症 Chemotherapy induced Febrile Neutropenia	日本 Japan	→				
	ARQ197	胃がん Gastric Cancer	日本/韓国 Japan/Korea	→				
		肺がん Lung Cancer	日本/韓国/台湾 Japan/Korea/Taiwan	→				
	KW-2478	多発性骨髄腫 Multiple Myeloma	英国/米国/比 UK/US/PH	→		フェーズ1/2 Phase 1/2		
	KRN321	骨髄異形成症候群に伴う貧血 Myelodysplastic Syndrome related Anemia	日本/韓国 Japan/Korea	→				
	KRN1493	副甲状腺癌および難治性原発性副甲状腺機能亢進症に伴う高Ca血症 HyperCalcemia with Parathyroid Carcinoma or Intractable Primary Hyperparathyroidism	日本 Japan	→				
	KW-2450	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→		フェーズ1/2 Phase 1/2		
	KRN330	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→		フェーズ1/2a Phase 1/2a		
	BIW-8962	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→		フェーズ1/2a Phase 1/2a		
	KRN951	悪性腫瘍 Cancer	日本 Japan	→				
	KHK2866	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→				
	LY2523355	悪性腫瘍 Cancer	日本 Japan	→				
	CEP-37250/ KHK2804	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→				
	KHK2898	悪性腫瘍 Cancer	シンガポール Singapore	→				

領域 Area	開発番号 Code Name	対象疾患 Indication	開発地域 Region of Development	開発段階 Stage				
				フェーズ1 Phase I	フェーズ2 Phase II	フェーズ3 Phase III	申請 Filed	承認 Approved
腎臓 Nephrology	Cinacalcet Hydrochloride	二次性副甲状腺機能亢進症 Secondary Hyperparathyroidism	アジア*2 Asia*2	→				
	Darbepoetin Alfa	腎性貧血(透析施行中) Renal Anemia (on Dialysis)	シンガポール Singapore	→				
	KRN321	小児腎性貧血 Pediatric Renal Anemia	日本 Japan	→				
		腎性貧血(透析施行中) Renal Anemia (on Dialysis)	インド India	→				
	RTA 402	糖尿病性腎症 Diabetic Nephropathy	日本 Japan	→				
免疫/ アレルギー Immunology/ Allergy	ASKP1240	臓器移植時の拒絶反応 Organ Transplant Rejection	日本 Japan	→				
	KHK4563	気管支喘息 Asthma	日本/韓国 Japan/Korea	→				
	Z-206	クローン病 Crohn's Disease	日本 Japan	→				
	KHK4827	乾癬 Psoriasis	日本 Japan	→				
中枢神経 CNS	KW-6500	パーキンソン病 Parkinson's Disease	日本 Japan	→				
	KW-6002	パーキンソン病 Parkinson's Disease	日本 Japan	→				
	KW-6485	小児てんかん Pediatric Epilepsy	米国 USA	→				
その他 Other	AMG531	慢性特発性(免疫性)血小板減少性紫斑病 Idiopathic (Immune) Thrombocytopenic Purpura	アジア*3 Asia*3	→				
	KW-3357	汎発性血管内凝固症候群、先天性アンチトロンピン欠乏に基づく血栓形成傾向 Disseminated Intravascular Coagulation, Congenital Antithrombin Deficiency	日本 Japan	→				
		欧州 Europe	→					
	KHK6188	神経障害性疼痛 Neuropathic Pain	日本 Japan	→				
	KRN23	低リン血症性くる病 X-linked Hypophosphatemic Rickets/Osteomalacia (XLH)	米国/加 USA/Canada	→		フェーズ1/2 Phase 1/2		

用語解説 Glossary

フェーズ1
Phase 1

同意を得た少数の健康人志願者を対象に、安全性および体内動態の確認を行う。
Confirming safety in a limited number of healthy volunteers, who have agreed to take part in the trial.

フェーズ2
Phase 2

同意を得た少数の患者さんを対象に、有効で安全な投与量や投与方法などを確認する。
Confirming the safe, effective dosage, as well as the means of medication to a limited number of applicants, who have agreed to take part in the trial.

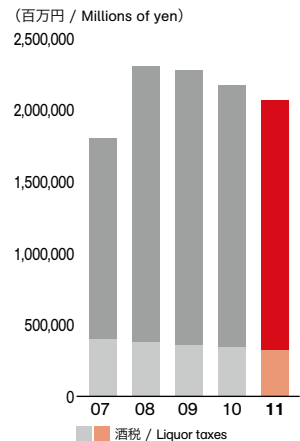
フェーズ3
Phase 3

同意を得た多数の患者さんを対象に、既存薬などと比較して新薬の有効性と安全性を確認する。
Confirming safety and effectiveness in new drugs compared to approved drugs in a large number of applicants, who have agreed to take part in the trial.

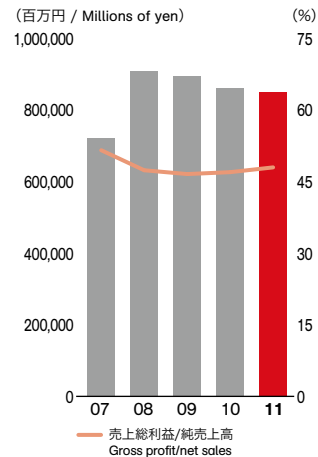
*1 韓国, ベトナム ※2 フィリピン, マレーシア, タイ, 中国 ※3 マレーシア承認/シンガポール, 台湾申請中
*1 Korea, Vietnam *2 Philippines, Malaysia, Thailand, China *3 Approved in Malaysia/Field in Singapore and Taiwan.

財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)

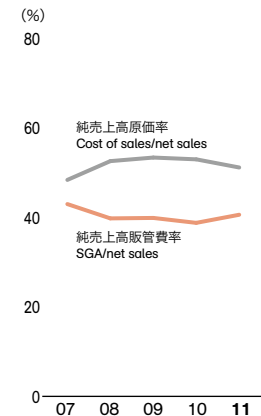
売上高 Sales



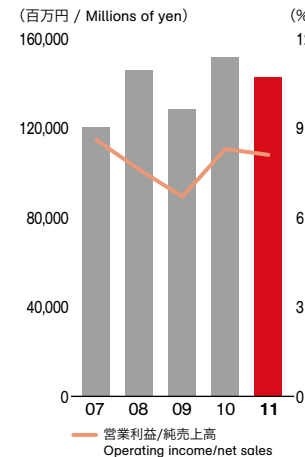
売上総利益(売上総利益/純売上高) Gross profit (Gross profit/net sales)



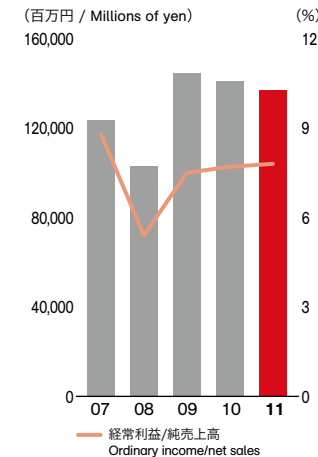
純売上高原価率・純売上高販管費率 Cost of sales/net sales SGA/net sales



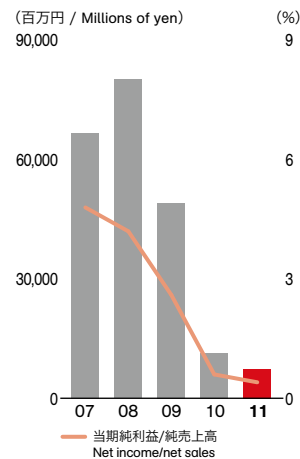
営業利益(営業利益/純売上高) Operating income (Operating income/net sales)



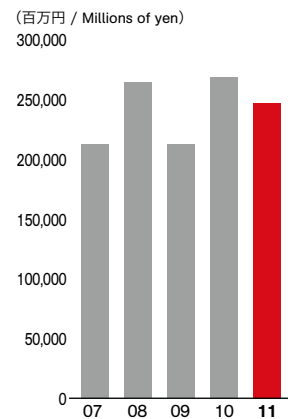
経常利益(経常利益/純売上高) Ordinary income (Ordinary income/net sales)



当期純利益(当期純利益/純売上高) Net income (Net income/net sales)



EBITDA EBITDA



財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)

(百万円 / Millions of yen)

		2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
売上高	Sales	2,071,774	2,177,802	2,278,473	2,303,569	1,801,164	1,665,946	1,632,249	1,654,886	1,597,509	1,583,248	1,561,879
うち酒税	Less Japanese liquor taxes	323,375	342,527	359,743	380,691	400,555	402,321	397,527	430,957	431,749	445,935	461,265
純売上高	Net sales	1,748,398	1,835,274	1,918,730	1,922,877	1,400,608	1,263,625	1,234,721	1,223,929	1,165,760	1,137,313	1,100,614
売上原価	Cost of sales	895,475	972,282	1,024,078	1,012,204	678,058	585,531	576,393	577,092	555,223	554,264	538,642
純売上高原価率(%)	Cost of sales/net sales (%)	51.2	53.0	53.4	52.6	48.4	46.3	46.7	47.2	47.6	48.7	48.9
売上総利益	Gross profit	852,922	862,992	894,652	910,673	722,550	678,093	658,328	646,836	610,536	583,048	561,972
売上総利益/純売上高(%)	Gross profit/net sales (%)	48.8	47.0	46.6	47.4	51.6	53.7	53.3	52.8	52.4	51.3	51.1
販売管理費	Selling, general and administrative expenses	710,058	711,380	766,216	764,696	601,942	561,735	546,619	537,444	508,981	493,259	486,907
純売上高販管費率(%)	SGA/net sales (%)	40.6	38.8	39.9	39.8	43.0	44.5	44.3	43.9	43.7	43.4	44.2
営業利益	Operating income	142,864	151,612	128,435	145,977	120,608	116,358	111,708	109,392	101,555	89,789	75,065
営業利益/純売上高(%)	Operating income/net sales (%)	8.2	8.3	6.7	7.6	8.6	9.2	9.0	8.9	8.7	7.9	6.8
経常利益	Ordinary income	136,818	140,969	144,614	103,065	123,389	120,865	114,881	106,562	94,676	84,443	69,339
経常利益/純売上高(%)	Ordinary income/net sales (%)	7.8	7.7	7.5	5.4	8.8	9.6	9.3	8.7	8.1	7.4	6.3
当期純利益	Net income	7,407	11,394	49,172	80,182	66,713	53,512	51,263	49,099	32,395	32,540	23,122
当期純利益/純売上高(%)	Net income/net sales (%)	0.4	0.6	2.6	4.2	4.8	4.2	4.2	4.0	2.8	2.9	2.1
EBITDA*	EBITDA*	247,602	269,392	212,838	264,620	213,129	191,161	188,459	193,507	165,412	157,742	139,233

※2008年以降: EBITDA=営業利益+持分法による投資損益+減価償却費+のれん償却額+特別損益(ただし、のれん等に関する減損損失他を除く)

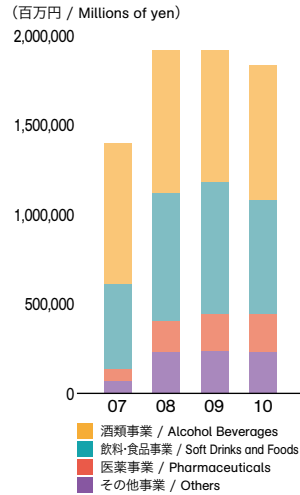
2007年以前: EBITDA=税金等調整前当期純利益+支払利息-受取利息・配当金+減価償却費+のれん償却額

* After 2008: EBITDA = Operating income + Equity in earnings or losses of affiliates + Depreciation + Amortization of goodwill + Special income and expenses. (Note: Loss on impairment regarding goodwill, etc. are excluded)

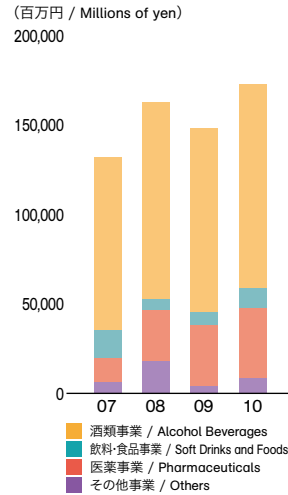
Before 2007: EBITDA = Income before income taxes and minority interests + Interest expense - Interest income - Dividend income + Depreciation + Amortization of goodwill

財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

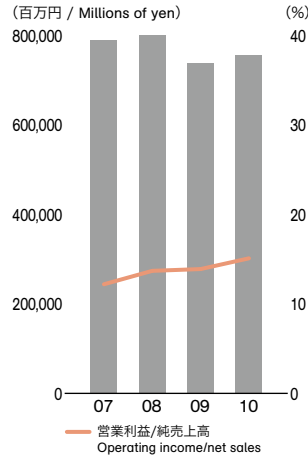
純売上高事業セグメント構成
Net sales by segment



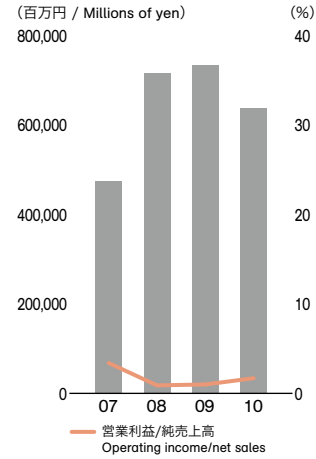
営業利益事業セグメント構成※
Operating income by segment



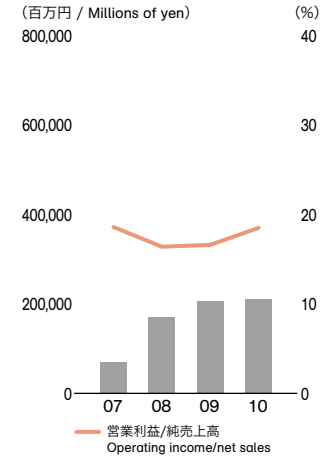
酒類事業:純売上高(営業利益/純売上高)
Alcohol Beverages: Net sales
(Operating income/net sales)



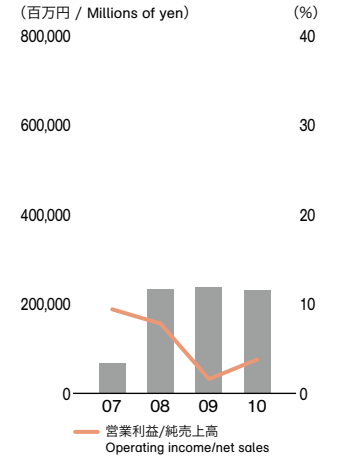
飲料・食品事業:純売上高(営業利益/純売上高)
Soft Drinks and Foods: Net sales
(Operating income/net sales)



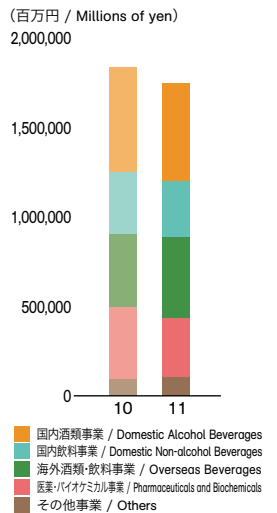
医薬事業:純売上高(営業利益/純売上高)
Pharmaceuticals: Net sales
(Operating income/net sales)



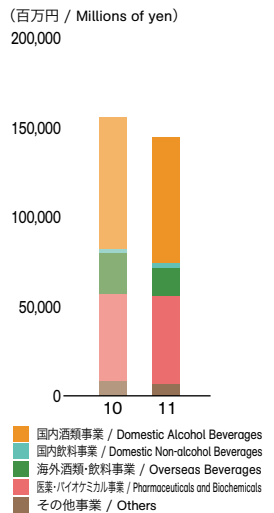
その他事業:純売上高(営業利益/純売上高)
Others: Net sales
(Operating income/net sales)



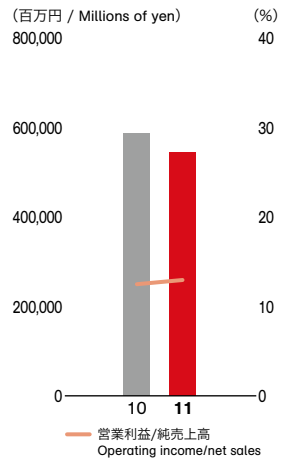
純売上高事業セグメント構成
Net sales by segment



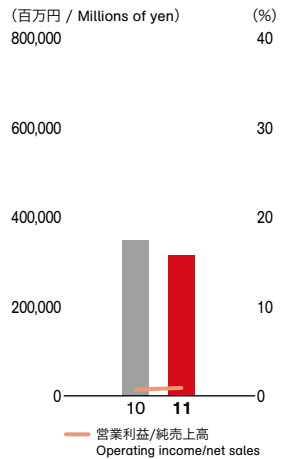
営業利益事業セグメント構成※
Operating income by segment



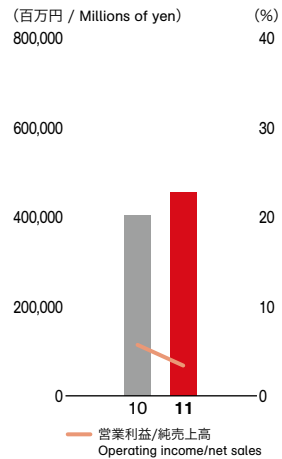
国内酒類事業:純売上高(営業利益/純売上高)
Domestic Alcohol Beverages:
Net sales (Operating income/net sales)



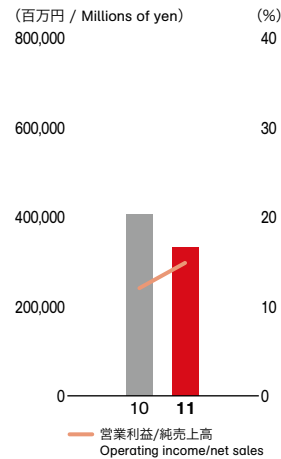
国内飲料事業:純売上高(営業利益/純売上高)
Domestic Non-alcohol Beverages:
Net sales (Operating income/net sales)



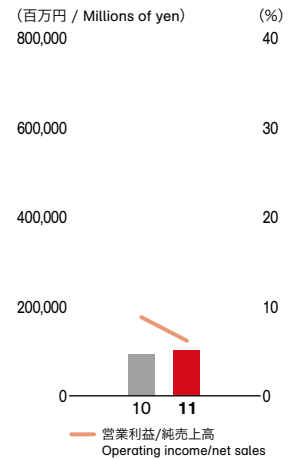
海外酒類・飲料事業:純売上高(営業利益/純売上高)
Overseas Beverages: Net sales
(Operating income/net sales)



医薬・バイオケミカル事業:純売上高(営業利益/純売上高)
Pharmaceuticals and Biochemicals:
Net sales (Operating income/net sales)



その他事業(営業利益/純売上高)
Others: Net sales
(Operating income/net sales)



※各セグメントの営業利益には「消去又は全社」が含まれています。 * Prior to elimination or Corporate

財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

(百万円 / Millions of yen)

		2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
純売上高	Net sales	1,748,398	1,835,274	1,918,730	1,922,877	1,400,608	1,263,625	1,234,721	1,223,929	1,165,760	1,137,313	1,100,614
酒類事業	Alcohol Beverages		756,491	739,176	801,727	788,922	696,986	621,819	622,333	613,673	623,586	616,739
飲料・食品事業	Soft Drinks and Foods		638,122	735,032	716,688	474,560	392,729	380,177	372,392	359,622	342,946	332,951
医薬事業	Pharmaceuticals		210,157	206,760	171,517	69,909	67,245	67,605	62,702	57,540	49,617	—
その他事業	Others		230,503	237,760	232,943	67,216	106,664	165,118	166,500	134,924	121,163	150,922
国内酒類事業	Domestic Alcohol Beverages	545,104	586,996									
国内飲料事業	Domestic Non-alcohol Beverages	314,568	347,769									
海外酒類・飲料事業	Overseas Beverages	454,216	403,977									
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Biochemicals	332,843	404,714									
その他事業	Others	101,665	91,818									
営業利益	Operating income	142,864	151,612	128,435	145,977	120,608	116,358	111,708	109,392	101,555	89,789	75,065
酒類事業	Alcohol Beverages		114,061	102,800	109,989	96,563	86,510	75,666	69,721	68,069	59,120	46,455
飲料・食品事業	Soft Drinks and Foods		11,105	7,099	6,431	16,030	19,714	19,370	22,751	18,457	18,946	17,120
医薬事業	Pharmaceuticals		38,945	34,334	28,200	13,001	12,044	14,248	12,142	11,702	—	—
その他事業	Others		8,699	3,854	18,280	6,329	561	4,419	7,866	6,322	14,923	15,867
消去又は全社	Eliminations or Corporate		(21,199)	(19,654)	(16,924)	(11,316)	(2,472)	(1,995)	(3,089)	(2,996)	(3,201)	(4,378)
国内酒類事業	Domestic Alcohol Beverages	70,580	73,239									
国内飲料事業	Domestic Non-alcohol Beverages	2,802	2,453									
海外酒類・飲料事業	Overseas Beverages	15,388	22,907									
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Biochemicals	49,447	48,719									
その他事業	Others	6,259	8,104									
全社費用・セグメント間取引消去	Corporate expenses/inter-segment eliminations	(1,613)	(3,811)									
営業利益/純売上高(%)	Operating income/net sales (%)	8.17	8.3	6.7	7.6	8.6	9.2	9.0	8.9	8.7	7.9	6.8
酒類事業(%)	Alcohol Beverages (%)		15.1	13.9	13.7	12.2	12.4	12.2	11.2	11.1	9.5	7.5
飲料・食品事業(%)	Soft Drinks and Foods (%)		1.7	1.0	0.9	3.4	5.0	5.1	6.1	5.1	5.5	5.1
医薬事業(%)	Pharmaceuticals (%)		18.5	16.6	16.4	18.6	17.9	21.1	19.4	20.3	—	—
その他事業(%)	Others (%)		3.8	1.6	7.8	9.4	0.5	2.7	4.7	4.7	12.3	10.5
国内酒類事業(%)	Domestic Alcohol Beverages (%)	13.0	12.5									
国内飲料事業(%)	Domestic Non-alcohol Beverages (%)	0.9	0.7									
海外酒類・飲料事業(%)	Overseas Beverages (%)	3.4	5.7									
医薬・バイオケミカル事業(%)	Pharmaceuticals and Biochemicals (%)	14.9	12.0									
その他事業(%)	Others (%)	6.2	8.8									

※2008年より、従来「その他事業」に含めていた食品、健康・機能性食品等の事業を「飲料事業」に含めるとともに名称を「飲料・食品事業」に変更しました。2007年分含め新事業区分により表示し、それ以前の数値については従来の区分としております。

※2011年度よりセグメントの区分が変更されております。尚、2010年度の数値については従来のセグメント及び新セグメントでの数値で表示しております。

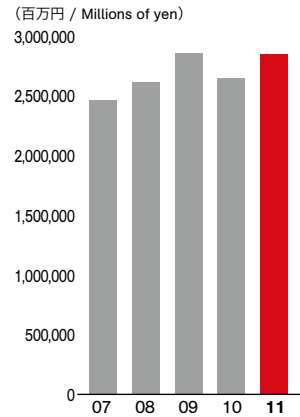
* The presentation of the former 'Soft Drinks' section was changed to 'Soft Drinks and Foods' in 2008. The businesses of foods, health foods and functional foods, etc., which were previously included in the 'Others' segment, were reclassified into the 'Soft Drinks and Foods' segment in 2008.

Information for 2007 has been restated to conform to the new classification; prior years have not been restated.

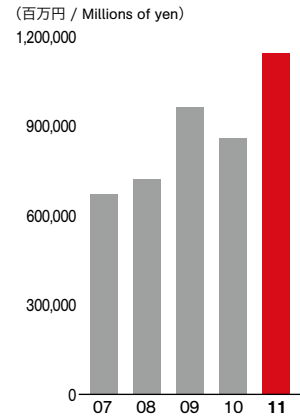
* New business segments were created in 2011. For convenience, figures for 2010 were restated to show both the 2011 and the former business segment allocations.

財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)

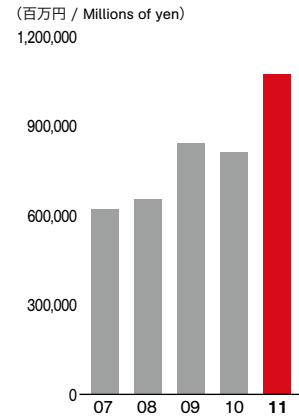
総資産
Total assets



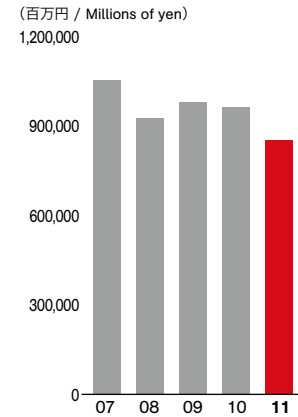
有利子負債
Interest bearing debt



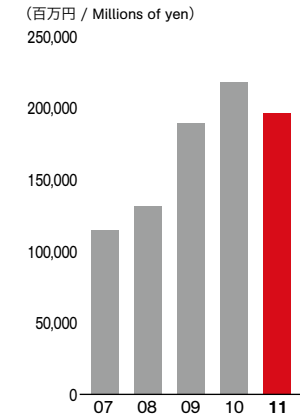
ネット有利子負債
Net interest bearing debt



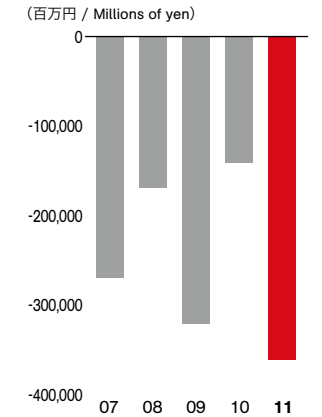
株主資本
Shareholders' equity



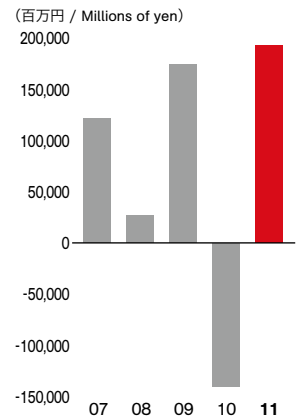
営業活動によるキャッシュフロー
Cash flows from operating activities



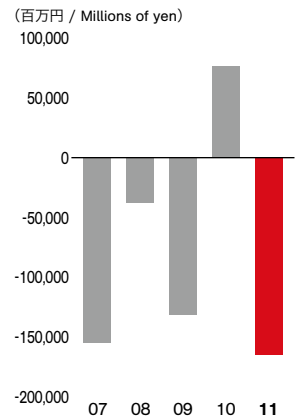
投資活動によるキャッシュフロー
Cash flows from investing activities



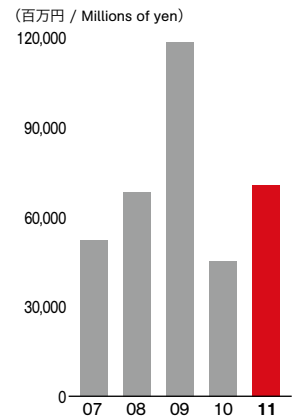
財務活動によるキャッシュフロー
Cash flows from financing activities



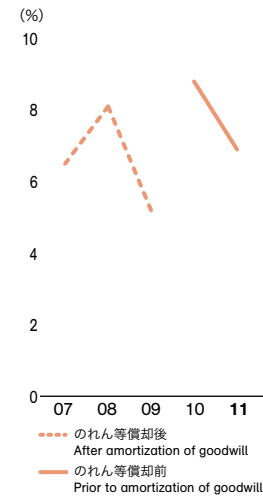
フリーキャッシュフロー
Free Cash flow



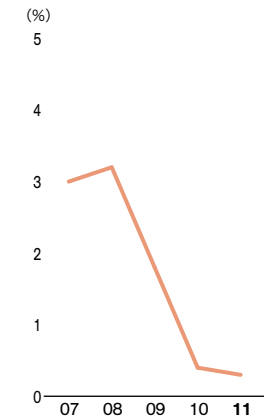
現金及び現金同等物の期末残高
Cash and cash equivalents



株主資本利益率(ROE)
Return on equity (ROE)



総資産利益率(ROA)
Return on assets (ROA)



財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)

(百万円 / Millions of yen)

		2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
総資産	Total assets	2,854,254	2,649,197	2,861,194	2,619,623	2,469,667	1,963,586	1,937,866	1,823,790	1,787,867	1,744,131	1,661,652
有利子負債	Interest bearing debt	1,144,786	859,376	963,209	723,703	673,872	302,762	309,976	325,594	343,964	355,273	266,332
ネット有利子負債	Net interest bearing debt	1,073,939	814,098	844,412	655,246	621,565	216,174	145,176	148,337	213,986	249,648	122,001
株主資本※1	Shareholders' equity*1	852,922	962,476	981,322	927,812	1,054,811	993,989	972,601	858,615	803,882	769,227	782,902
営業活動によるキャッシュフロー	Cash flows from operating activities	196,792	218,025	189,907	131,281	114,585	123,685	104,716	127,963	118,430	87,750	71,144
投資活動によるキャッシュフロー	Cash flows from investing activities	(361,658)	(140,917)	(321,654)	(169,330)	(269,621)	(153,239)	(66,693)	(44,252)	(62,867)	(175,377)	(12,108)
財務活動によるキャッシュフロー	Cash flows from financing activities	193,214	(140,197)	174,208	26,684	121,555	(50,012)	(52,041)	(35,901)	(30,018)	50,699	20,865
フリーキャッシュフロー	Free Cash flow	(164,866)	77,107	(131,746)	(38,049)	(155,036)	(29,554)	38,023	83,711	55,563	(87,627)	59,036
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents	70,847	45,278	118,797	68,457	52,307	86,588	164,800	177,257	129,978	105,625	144,331
株主資本利益率(ROE) (%)※2	Return on equity (ROE) (%)*2	6.9	8.8	5.2	8.1	6.5	5.4	5.6	5.9	4.1	4.2	3.0
総資産利益率(ROA) (%)※3	Return on assets (ROA) (%)*3	0.3	0.4	1.8	3.2	3.0	2.7	2.7	2.7	1.8	1.9	1.4

※1 株主資本=純資産-少数株主持分-新株予約権(連結貸借対照表での記載)

※2 ROE=当期純利益/平均株主資本 2010年からのROEはのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

※3 ROA=当期純利益/平均総資産

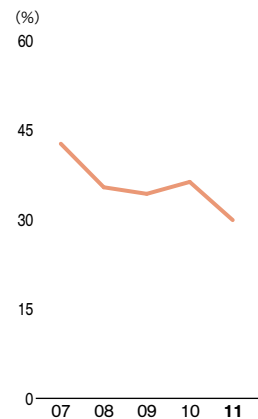
*1 Shareholders' equity = Total net assets - Minority interests - Subscription rights to shares (as recorded on the balance sheet)

*2 ROE = Net income/Average shareholders' equity. From 2010, ROE is calculated prior to amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.

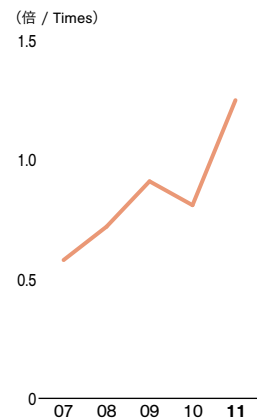
*3 ROA = Net income/Average total assets

財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)

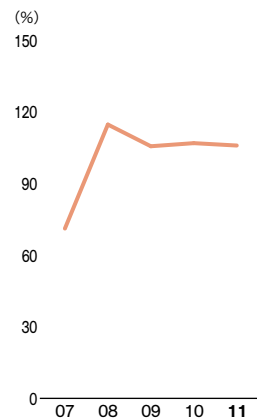
株主資本比率
Equity ratio



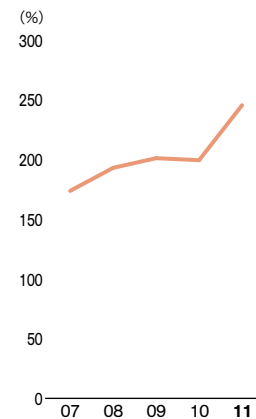
D/Eレシオ
Debt / equity ratio



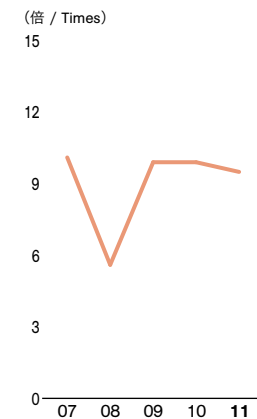
流動比率
Current ratio



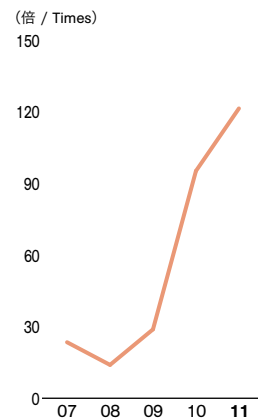
固定比率
Fixed ratio



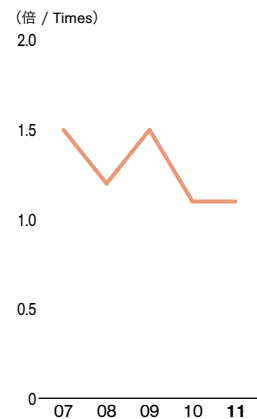
インタレストカバレッジレシオ
Interest coverage ratio



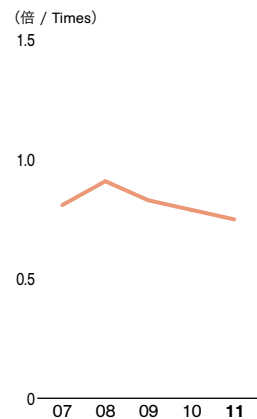
PER
Price/earnings ratio



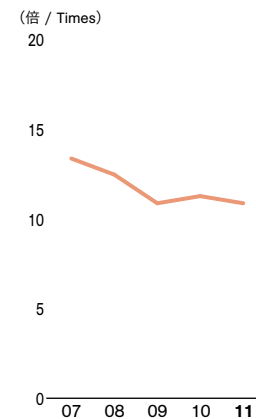
PBR
Price/book value ratio



資産回転率
Asset turnover



棚卸資産回転率
Inventory turnover



財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)

		2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
株主資本比率(%)	Equity ratio (%)	29.9	36.3	34.3	35.4	42.7	50.6	50.2	47.1	45.0	44.1	47.1
D/Eレシオ(倍) ^{※1}	Debt/equity ratio (times) ^{*1}	1.25	0.81	0.91	0.72	0.58	0.24	0.26	0.31	0.35	0.37	0.24
流動比率(%)	Current ratio (%)	106.0	107.0	105.7	114.8	71.2	128.0	124.6	140.2	127.5	113.5	125.2
固定比率(%)	Fixed ratio (%)	245.8	199.7	201.4	193.3	174.0	139.6	138.1	140.1	152.1	158.7	141.6
インタレストカバレッジレシオ(倍) ^{※2}	Interest coverage ratio (times) ^{*2}	9.5	9.9	9.9	5.6	10.1	12.6	12.6	11.1	10.7	10.4	8.1
PER(倍) ^{※3}	Price/earnings ratio (times) ^{*3}	121.5	95.3	28.9	14.0	23.5	33.4	25.8	20.0	27.4	22.7	39.9
PBR(倍) ^{※4}	Price/book value ratio (times) ^{*4}	1.1	1.1	1.5	1.2	1.5	1.8	1.4	1.1	1.1	0.9	1.2
資産回転率(倍) ^{※5}	Asset turnover (times) ^{*5}	0.75	0.79	0.83	0.91	0.81	0.85	0.87	0.92	0.91	0.93	0.95
棚卸資産回転率(倍) ^{※6}	Inventory turnover (times) ^{*6}	10.9	11.3	10.9	12.5	13.4	15.6	18.4	19.2	18.5	21.2	24.3

※1 負債=短期借入金+一年以内償還社債+コマーシャルペーパー+短期借入金+社債+長期借入金

※2 2008年以降:インタレストカバレッジレシオ=営業活動によるキャッシュ・フロー/利息の支払額

2007年以前:インタレストカバレッジレシオ=(営業利益+受取利息+受取配当金)/支払利息

※3 PER=期末株価終値/1株当たりの当期純利益額

※4 PBR=期末株価終値/1株当たりの純資産額

※5 資産回転率=売上高/平均総資産

※6 棚卸資産回転率=売上高/平均在庫高

*1 Debt = Short-term loans payable and long-term debt with current maturities + Bonds due within one year + Commercial papers + Bonds + Long-term debt

*2 After 2008: Interest coverage ratio = Net cash provided by operating activities / Interest paid

Before 2007: Interest coverage ratio = (Operating income + Interest + dividend income) / Interest expense

*3 PER = Year-end share price/Net income per share

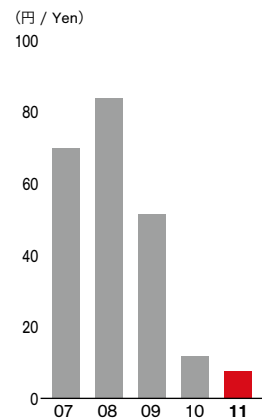
*4 PBR = Year-end share price/Net assets per share

*5 Asset turnover = Sales/Average total assets

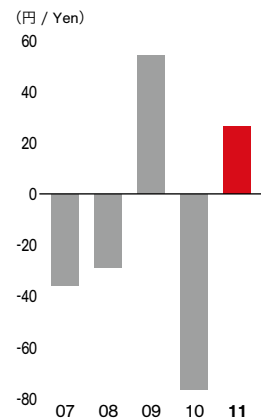
*6 Inventory turnover = Sales/Average inventories

財務データ(1株当たりデータ) / Financial Data (Per Share Data)

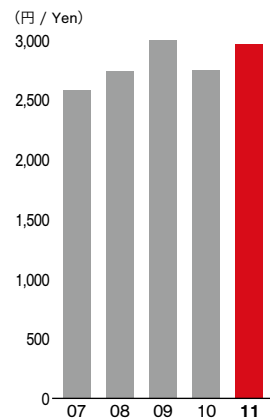
1株当たり当期純利益(EPS)
Net income per share (EPS)



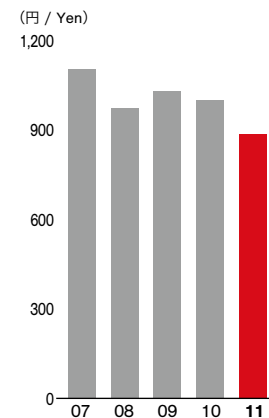
1株当たりキャッシュフロー(CFPS)
Net cash flow per share (CFPS)



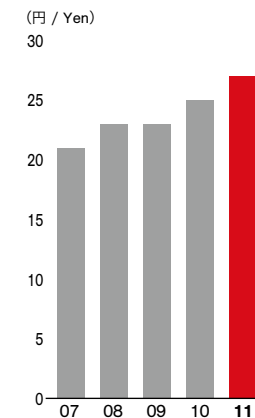
1株当たり総資産
Total assets per share



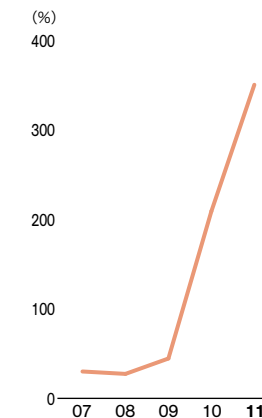
1株当たり純資産(BPS)
Shareholders' equity per share(BPS)



配当金
Dividends per share



配当性向
Payout ratio (%)

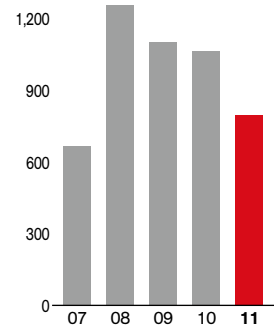


		(円 / Yen)											
		2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	
1株当たり当期純利益(EPS)	Net income per share (EPS)												
潜在株式調整前	Primary	7.70	11.95	51.54	84.01	69.86	55.98	53.23	50.58	33.27	33.26	23.49	
潜在株式調整後	Diluted	7.14	11.93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1株当たりキャッシュフロー(CFPS)	Net cash flow per share (CFPS)	26.52	(76.41)	54.08	(28.91)	(35.84)	(82.55)	-	-	-	-	-	
1株当たり総資産	Total assets per share	2,967	2,753	3,001	2,745	2,587	2,055	-	-	-	-	-	
1株当たり純資産(BPS)	Shareholders' equity per share (BPS)	886.86	1,000.51	1,029.35	972.19	1,104.83	1,040.44	1,016.74	888.65	831.84	795.71	795.29	
配当金	Dividends per share	27.00	25.00	23.00	23.00	21.00	17.00	14.50	13.50	12.00	12.00	12.00	
配当性向(%)	Payout ratio (%)	350.6	209.2	44.6	27.4	30.1	30.4	27.2	26.7	35.8	36.2	51.1	

財務データ(その他) / Financial Data (Other)

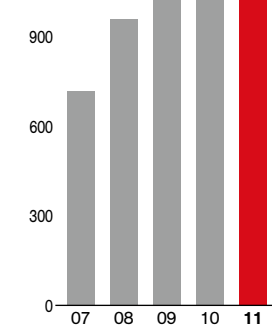
設備投資額
Capital expenditure

(億円 / 100 millions of yen)



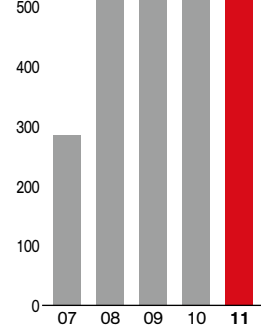
減価償却費
Depreciation expenses

(億円 / 100 millions of yen)



研究開発費
R&D expenses

(億円 / 100 millions of yen)



		(億円 / 100 million of yen)										
		2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
設備投資額	Capital expenditure	798	1,066	1,102	1,260	668	599	629	690	597	854	714
減価償却費	Depreciation expenses	1,038	1,052	1,058	959	719	684	710	740	753	752	735
研究開発費	R&D expenses	582	556	585	540	285	282	287	282	265	230	230

会社情報 / Corporate Data

キリンホールディングス株式会社

本社
〒104-8288 東京都中央区新川2-10-1
Tel. 03-5541-5321 Fax. 03-5540-3547

お問い合わせ先
キリンホールディングス株式会社
コーポレートコミュニケーション部 IR室
Tel. 03-5540-3455 Fax. 03-5540-3550
e-mail: ir@kirin.co.jp
URL: <http://www.kirinholdings.co.jp/irinfo>

設立
1907年2月23日
(2007年7月1日、持株会社化に伴い
「麒麟麦酒株式会社」より商号変更)

資本金
102,045百万円

発行可能株式総数
1,732,026,000

発行済株式総数
965,000,000

株主数
140,598

従業員数
40,348(連結)
251(単体)

定時株主総会
平成24年3月29日

上場証券取引所
東京、大阪、名古屋、福岡、札幌

証券コード
2503

株主名簿管理人
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都江東区東砂7-10-11
Tel. 03-6701-5000

米国預託証券
JPモルガン・チェース銀行
One Chase Manhattan Plaza, Floor 58
New York, New York 10005, USA
Tel. +1-866-576-2377(国際電話)

大株主	持株比率
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	5.04%
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	5.03
明治安田生命保険相互会社	3.63
株式会社磯野商会	2.41
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口4)	2.00
株式会社三菱東京UFJ銀行	1.99
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT-TREATY CLIENTS	1.97
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー505041	1.52
メロン バンク エヌエー トリーティー クライアント オムニバス	1.51
野村信託銀行株式会社 (退職給付信託・三菱UFJ信託銀行口)	1.20

Kirin Holdings Company, Limited

Head Office
10-1 Shinkawa 2-chome, Chuo-ku
Tokyo 104-8288, Japan
Tel: +81-3-5541-5321
Fax: +81-3-5540-3547

Further Information
Kirin Holdings Company, Limited
Corporate Communications Dept. IR Section
Tel: +81-3-5540-3455
Fax: +81-3-5540-3550
e-mail: ir@kirin.co.jp
URL: <http://www.kirinholdings.co.jp/english/ir>

Date of Incorporation
February 23, 1907
Note: On July 1, 2007, accompanying the shift
to a pure holding company structure,
Kirin Holdings Company, Limited
changed its name from Kirin Brewery
Company, Limited.

Paid-in Capital
¥102,045 million

Authorized Shares
1,732,026,000

Outstanding Shares
965,000,000

Number of Shareholders
140,598

Number of Employees
40,348 (consolidated)
251 (non-consolidated)

General Meeting of Shareholders
March 29, 2012

Stock Listings
Tokyo, Osaka, Nagoya, Fukuoka, Sapporo

Ticker Symbol Numbers
ODR: 2503
ADR: KNBWY

Transfer Agent
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
Corporate Agency Division
10-11 Higashisuna 7-chome, Koto-ku, Tokyo 137-8081, Japan
Tel: +81-3-6701-5000

Depository
JPMorgan Chase Bank, N.A.
One Chase Manhattan Plaza, Floor 58
New York, New York 10005, USA
Tel: U.S.A 866-576-2377 (toll-free)
International: +1-866-576-2377

Major Shareholders	Percentage of total shares outstanding
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	5.04%
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	5.03
Meiji Yasuda Life Insurance Company	3.63
Isono Shokai, Limited	2.41
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 4)	2.00
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	1.99
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS	1.97
State Street Bank and Trust Company 505041	1.52
The Melon Bank, N.A. Treaty Client Omnibus	1.51
The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Retirement Benefit Trust for Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation)	1.20